



# 2017年度报告

中国诚通控股集团有限公司  
CHINA CHENGTONG HOLDINGS GROUP LTD.



# 目录

01	<b>致辞</b>	2	04	<b>资本运营</b>	26
	董事长致辞	2		资本运营架构	28
	总裁致辞	4		资本运营组合	29
				<b>专题三</b>	
02	<b>关于我们</b>	6	05	<b>风险管理</b>	32
	公司简介	8			
	组织架构	9	06	<b>社会责任</b>	36
	发展沿革	10		精准扶贫	38
	十年业绩概览	11		打造阳光诚通	40
				员工关怀	41
03	<b>公司治理</b>	14		员工培养	42
	董事会	16	07	<b>年度大事记</b>	44
	<b>专题一</b>				
	党委	21	08	<b>媒体看诚通</b>	48
	<b>专题二</b>			热点聚焦	49
	监事会	24			
	经理层	25			

中国诚通要认真落实两个“一以贯之”，坚持“管资本就要管党建”，努力探索中国特色现代企业制度的实现形式，坚定不移做强做优做大国有资本。



董事长 党委书记

## 董事长致辞

改组组建国有资本投资、运营公司是党中央深化国企改革的重要举措。结合文件精神和试点实践，我们深入思考国有资本运营公司在实现“两个一百年”目标过程中扮演的角色和发挥的作用，在国民经济建设、国企改革发展、国有资本布局优化的大背景下认识我们的使命任务。我们理解国有资本运营公司有“一个定位，四个功能，三个目标”。

一个定位，就是通过国有资本市场化运作实现国有资本流动重组、布局调整的有效平台。服务于这个定位，运营公司应该具备四个功能：一是投融资，通过资本运作和直接、间接融资，服务、发展实体经济，推动国有资本向重要行业、关键领域、重点基础设施集中，向前瞻性战略性新兴产业集中，向产业链关键环节和价值链高端领域集中，向具有核心竞争力的优势企业集中，特别是通过结构调整基金等基金运作方式投资。二是股权管理，市场化方式管理国有股权，行使“积极、有限”股东职责。三是资本运作，通过资本市场运作实现国有资本有进有退，优化配置结构，提高运营效率。四是资产经营，接收经营性国有资产、剥离非主业资产、困难企业等，通过股权混合、业务重组、资产处置、债务重组等方式实现生产要素分解、重组和流动，实现清理退出或重组再生。这四个功能，并非截然分开或独立的，而是一个“形成资本、管控资本、运作资本”的国有资本运营体系。



中国诚通作为国有资本运营公司，更多地突出流动和结构调整，就是通过资本运营实现“资金、资本、资产”的国有资本形态转换和优化配置。具体而言就是三个目标：一是优化的资产配置和投资组合，提高流动性，在资本层面实现布局结构调整，服务国家战略，提升配置效率。二是良好的盈利能力，通过股权运作、价值管理等方式提高运营效益，实现国有资本保值增值。三是充沛的现金流，使不可交易、不易交易的资产、资本变成可交易、易交易的资本，并在交易中发现价值、盘活变现、实现价值。

2018年是贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，是决胜全面建成小康社会的关键一年，是国企改革政策举措全面落地见效之年，也是中国诚通放大试点改革效应的重要一年。新思想引领新时代，新时代开启新征程，新征程谱写新篇章。我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以时不我待只争朝夕的精神投入工作，为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利、实现中华民族伟大复兴的“中国梦”做出新的、更大的贡献！

作为国有资本运营公司，我们肩负着全面构建国有资本运营新体制新机制，服务供给侧结构性改革，提高国有资本配置效率的使命和任务，我们要努力探索国有资本市场化、专业化运作的有效模式。



总裁

## 总裁致辞

2017年，我们深入学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立“四个意识”，坚持试点定位，努力把改革的任务书和路线图转化为一项项具体实践，较好地完成了改革、发展以及党建等各项工作。

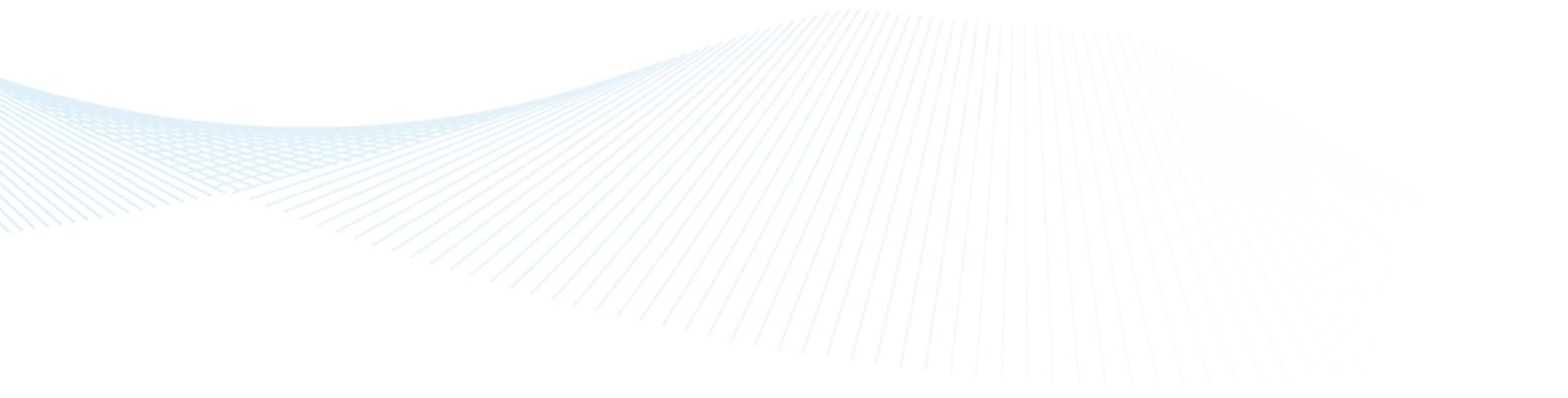
**提质增效，经营业绩创新高。**按照国资委瘦身健体提质增效各项部署，狠抓责任落实，持续加强成本费用管控，坚决推进“压缩管理层级、减少法人户数”工作；从严压降“三金”占用，加快清理应收款、去库存，提高资金集中度。进一步通过夯实风险管理，强化内控建设和风险应对机制，全面改善运营质量，公司资产总额、营业收入、利润总额均创历史新高。

**深化改革，体制机制实现新突破。**按照资本运营公司定位，重塑体制机制和管控模式，调整总部履职方式，对所出资企业依法行使股东权利；建立改组改革情况及组织机构定期评估机制，根据试点成效实施动态调整，内部组织体系持续优化，上下协同聚合效应逐步显现；以市场化方式推进人才工作，分类实施差异化薪酬改革，有效激发企业活力。



**完善功能，资本运营平台作用显现。**按照国有资本运营公司职能定位，努力完善基金投资、资本运作、资产经营、股权管理、金融服务平台功能建设。充分发挥基金引导作用和平台功能，服务国有资本优化配置，支持国有企业结构调整，服务供给侧结构性改革。接收管理多家中央企业上市公司股权，积极探索搭建股权管理平台，健全资产管理功能，促进国有股权流动和升值；健全资产管理功能，推进中央企业债务重组，改革脱困和转型升级；积极培育金融服务功能，为国有资本运营提供专业化、市场化运作服务。

新征程新使命，撸起袖子加油干！2018年是贯彻党的十九大精神的开局之年，也是改革开放40周年，也是国资国企改革的深化之年，中国诚通全体员工将不忘初心，牢记使命，埋头苦干，奋发有为，为加快成为一流国有资本运营公司的目标而不懈努力，努力创造无愧于时代的新业绩！



# 02

## 关于我们

公司简介

组织架构

发展沿革

十年业绩概览



## 公司简介

中国诚通控股集团有限公司（以下简称“中国诚通”）由国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国资委”）代表国务院履行出资人职责，是国资委首批建设规范董事会试点企业和首家国有资产经营公司试点企业。2016年2月，中国诚通被确定为中央企业国有资本运营公司试点。

中国诚通成立于1992年，由原国家物资部直属物资流通企业合并组建而成。在计划经济时期，担负着国家重要生产资料指令性计划的收购、调拨、仓储、配送任务，在国民经济中发挥了流通主渠道和“蓄水池”作用。

2005年，国资委确定中国诚通作为国有资产经营公司试点企业，按照市场原则，搭建国有资产重组和资本运作的平台，探索中央企业非主业及不良资产市场化、专业化运作和处置的路径。

中国诚通资产经营试点的十年间，先后完成6户中央企业、14户中央企业所属二级企业、11户军工企业和1户地方国有企业以及系统内182户企业的重组整合，对1户央企财务公司实施了破产清算，共涉及企业

664户，资产债务749亿元，分流安置职工8.84万人，为推动中央企业结构调整，做大做强央企主业，解决部分企业经营困难和历史遗留等问题发挥了独特作用。

2016年，中国诚通成为国有资本运营公司试点，承担着完善国资管理体制，以管资本为主改革国有资本授权经营体制，国有资本市场化运作、优化布局结构、提高配置效率的专业平台的重要使命。

成为国有资本运营公司试点以来，中国诚通牵头发起设立了总规模3500亿元的中国国有企业结构调整基金（以下简称“结构调整基金”），服务供给侧结构性改革，支持中央企业结构调整转型升级，布局优化新兴产业。健全资产管理功能，托管困难企业，参与化解过剩产能平台运作，助力中央企业提质增效、改革脱困；接收中央国家机关企事业单位培训疗养机构，服务经营性国有资产统一监管；接收管理多家央企上市公司股权，发起中证央企结构调整指数，搭建股权管理平台，促进国有股权流动增值；研究制定央企财务公司共享平台方案，增强金融服务功能，服务国有资本运营专业化运作。

接收涉及企业

**664** 户  
资产债务

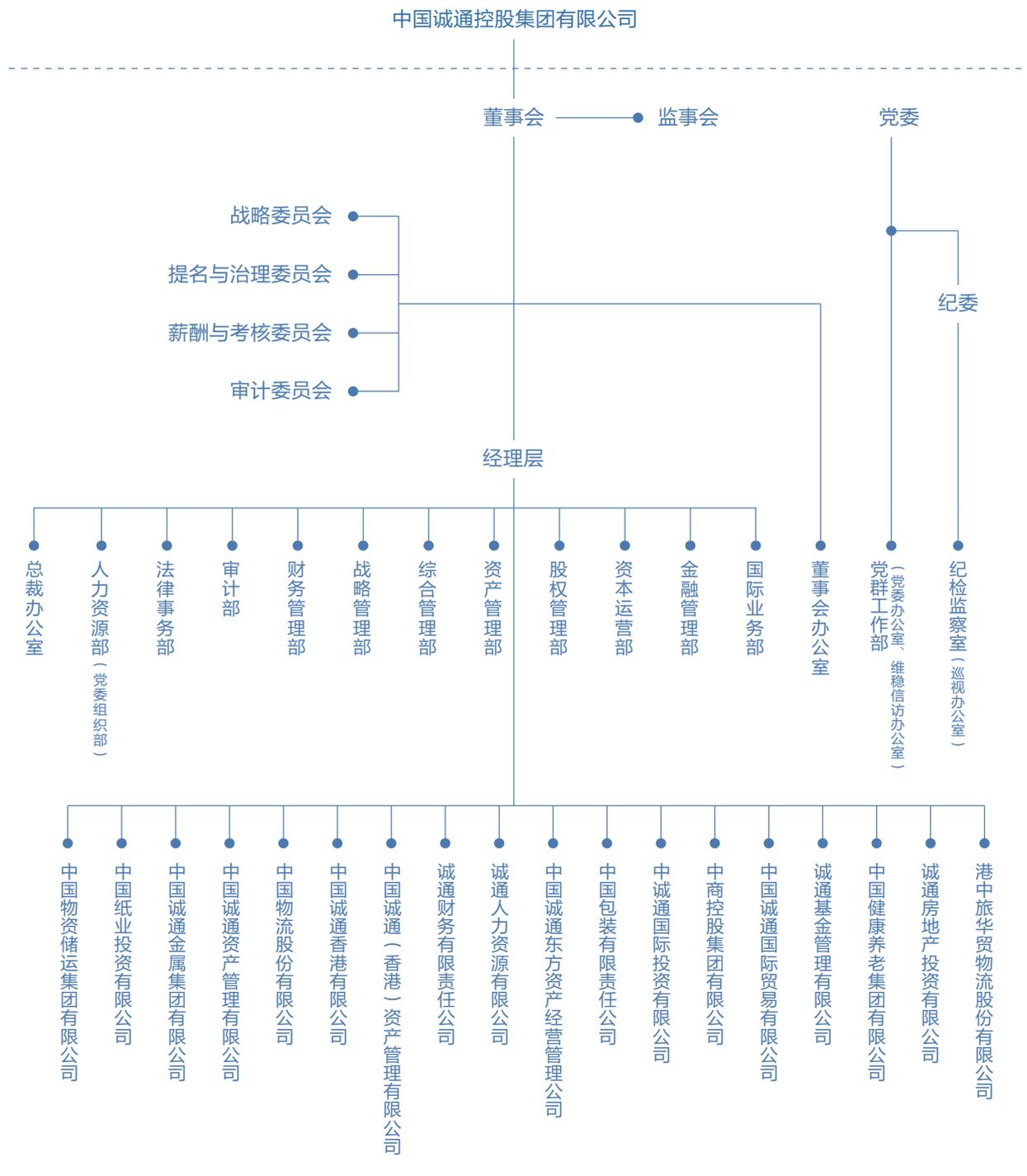
**749** 亿元

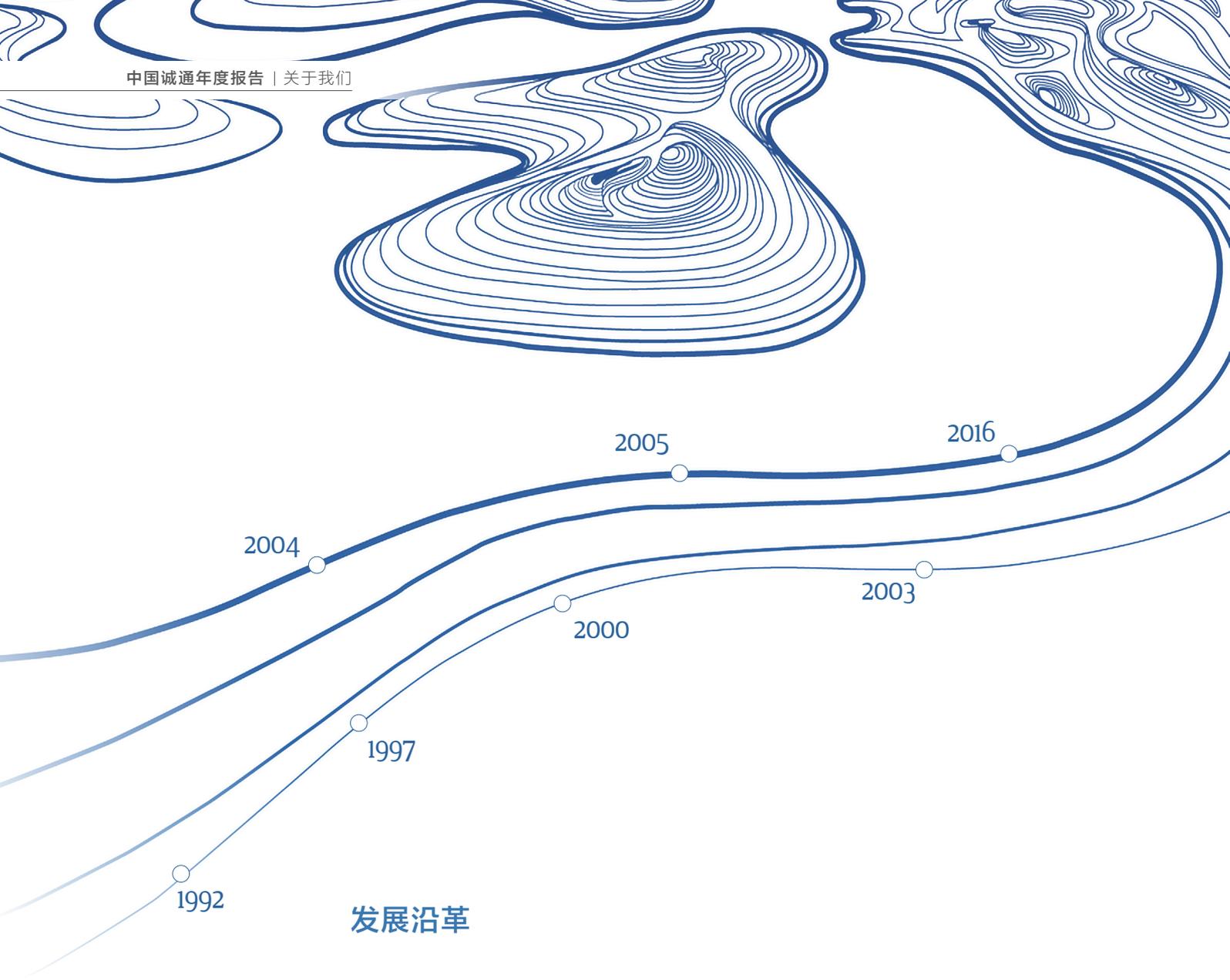
牵头发起设立

中国国有企业结构调整基金  
总规模

**3500**  
亿元

## 组织架构





## 发展沿革

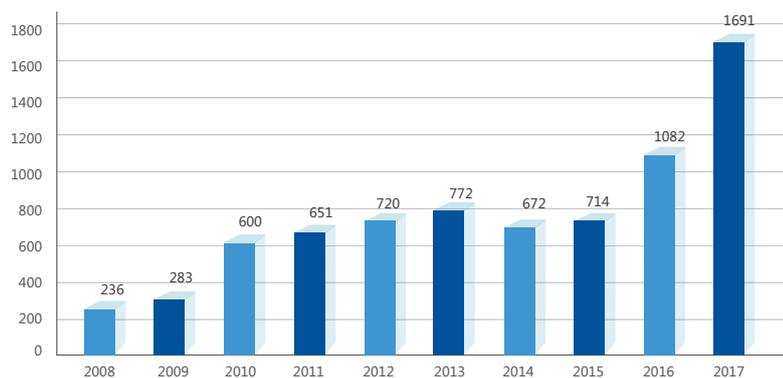
- 2016年** ↑ 中国诚通被确定为国有资本运营公司试点。
- 2005年** 国资委确定中国诚通为国有资产经营公司试点企业。
- 2004年** 国资委确定中国诚通作为首批7家国有独资公司建立规范董事会试点企业之一。
- 2003年** 中国诚通列入国务院国资委监管。
- 2000年** 中国诚通上划中央企业工委管理。
- 1997年** 中国诚通按照现代企业制度的要求，建立了以产权为纽带的母子公司体制。
- 1992年** 中国诚通由原国家物资部19家直属物资流通企业合并组建而成。担负国家重要生产资料指令性计划的收购、调拨、仓储、配送任务，在国民经济中发挥了流通主渠道和“蓄水池”作用。

## 十年业绩概览

2017年, 年末资产总额

**1691** 亿元

近10年年均复合增长率

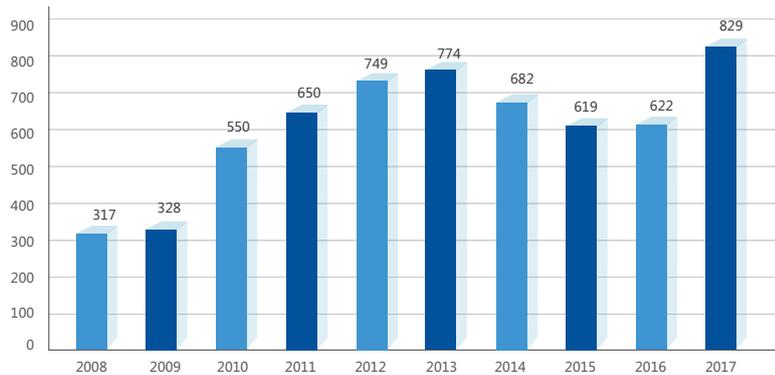
**24.46** %

2008-2017年资产总额情况表(亿元)

2017年, 营业收入

**829** 亿元

近10年年均复合增长率

**11.27** %

2008-2017年营业收入情况表(亿元)

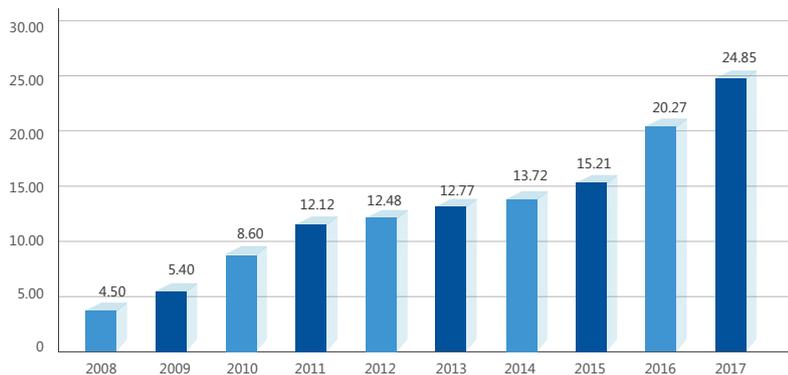
## 十年业绩概览

2017年，利润总额

**24.85** 亿元

近10年年均复合增长率

**20.91** %



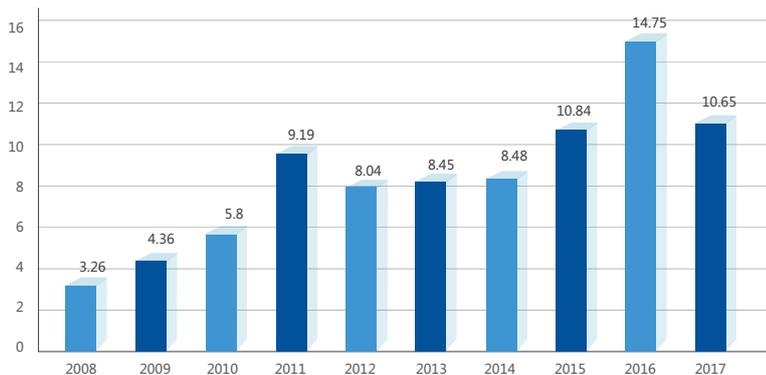
2008-2017年利润总额情况表(亿元)

2017年，净利润

**10.65** 亿元

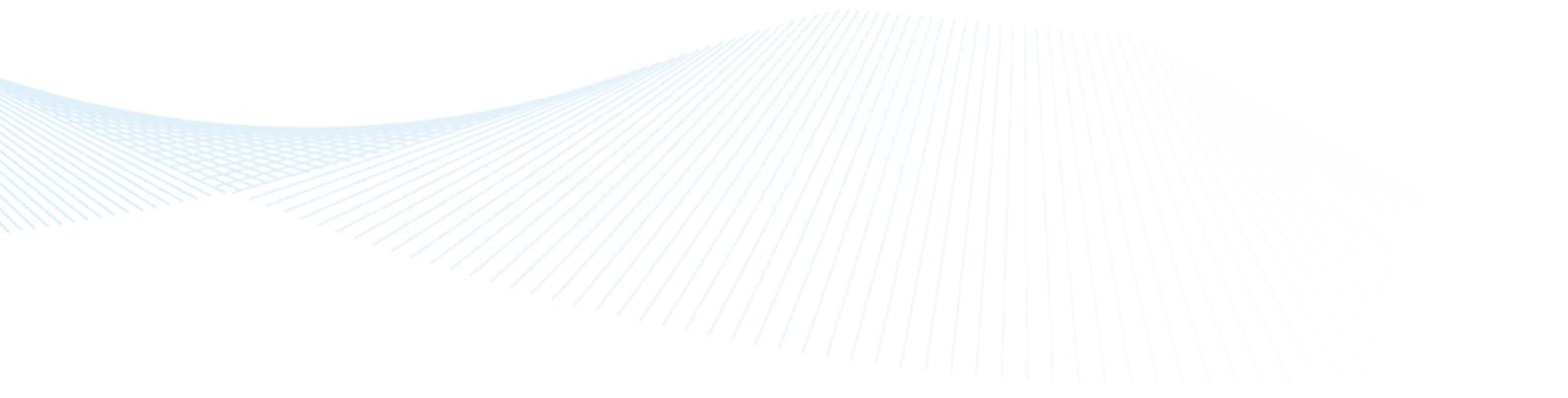
近10年年均复合增长率

**14.06** %



2008-2017年净利润情况表(亿元)





# 03

## 公司治理

董事会

专题一

党委

专题二

监事会

经理层

## 董事会

董事会是公司的决策机构，对出资人负责，依照有关法律法规及公司章程的规定，审核和批准公司的发展战略、经营方针和投资计划；决定公司有关战略的制定和实施；按照出资人建议任免公司高级管理人员；决定或授权批准建立公司内部管理机构，推进公司全面风险管理体系建设，督导企业树立遵纪守法风险管理文化。董事会下设战略委员会、提名与治理委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会，协助和支持董事会运作。

### 战略委员会

负责研究公司长期发展战略规划和中长期发展规划；审核公司年度经营计划；对规定须经董事会批准的重大投融资方案、重大资本运作和资产经营项目进行研究并提出建议。

### 审计委员会

负责指导企业内部控制机制建设；向董事会提出聘请或更换会计师事务所等有关中介机构及其报酬的建议；审核公司的财务报告、审议公司的会计政策及其变动并向董事会提出意见等。

### 提名与治理委员会

负责研究公司高级管理人员的选择标准、程序和方法。按照有关规定，对公司高管提名人选进行考察并提出建议；定期审查和评估公司治理状况，并向董事会提出改进建议。

### 薪酬与考核委员会

负责拟定公司高级管理人员的经营业绩考核办法和薪酬管理办法；考核、评价高级管理人员的业绩；依据考核结果，向董事会提出高级管理人员的薪酬兑现建议。

### 董事会及各专门委员会成员

	董 事 会	战略委员会	提名与治理委员会	薪酬与考核委员会	审计委员会
马正武	董 事 长	主 席	主 席		
朱碧新	董 事	委 员			
张 鹏	外部董事	委 员	委 员	主 席	委 员
周勤业	外部董事		委 员	委 员	主 席
孟伟林	外部董事		委 员	委 员	委 员
姜尚君	外部董事	委 员	委 员	委 员	委 员
唐国良	职工董事	委 员			





马正武

### 董事长

曾任中国物资开发投资总公司副总经理、执行总经理、总经理，中国诚通控股公司董事、常务副总裁。亦是中国物流与采购联合会副会长，中国企业国有产权交易机构协会副会长。



朱碧新

### 董事

曾任中国路桥（集团）总公司党委委员、纪委书记、工会主席，中国交通建设集团有限公司党委常委、副总裁、总法律顾问兼任中交地产有限公司董事长、绿城中国有限公司董事会联席主席。亦是中国人民政治协商会议北京市第十三届委员会委员，第九届全国青联委员，第二、三届海峡两岸关系协会理事。



张鹏

### 外部董事

曾任中国化工轻工总公司副总经理、总经理，国家内贸局月坛机关服务中心主任（正局级）、党委副书记，国家经贸委、国务院国资委物资机关服务中心主任、党委副书记。亦是中央企业专职外部董事，中国化工集团公司董事。



周勤业

### 外部董事

曾任上海财经大学会计学系副主任，上海证券交易所副总经理、总会计师，财政部会计准则委员会委员，中国注册会计师协会理事，上海仲裁委员会仲裁员。



孟伟林

### 外部董事

曾任浙江省金属材料公司副总经理、总经理、党委书记，浙江省物资局党组成员，浙江省物产集团公司副董事长、总经理。亦是浙江省物流与采购联合会首席顾问，中国盐业总公司董事。



姜尚君

### 外部董事

曾任中国农业银行辽宁省锦州市分行副行长，葫芦岛市分行行长，甘肃省分行行长、党委书记，山东省分行行长、党委书记，中国农业银行公司业务部总经理（正局级）、信贷管理部总经理（正局级），中国农业银行运营总监，营销总监，公司业务总监。



唐国良

### 职工董事

曾任中国南光进出口总公司法律室主任兼任监察审计部副总经理，唐山达斯玛斯鞋业有限公司董事长，广东南光进出口公司总经理，中国诚通控股公司总裁办公室副主任兼法律事务经理。现任中国诚通总法律顾问。

### 董事会人员聘期变化情况

周勤业，获聘至 2019 年 12 月

姜尚君，获聘至 2020 年 4 月

## 专题一

# 《中国诚通控股集团有限公司改革完善公司法人治理结构意见》

2017年，为进一步完善法人治理结构，加快所出资企业现代企业制度建设，建立与资本运营相适应的治理结构和管控模式。根据《中共中央国务院关于深化国有企业改革的指导意见》《国务院关于改革和完善国有资产管理体制的若干意见》《国务院办公厅关于进一步完善国有企业法人治理结构的指导意见》《国务院办公厅关于转发国务院国资委以管资本为主推进职能转变方案的通知》等文件要求和集团公司《改组国有资本运营公司总体方案》，制定出台了《中国诚通控股集团有限公司改革完善公司法人治理结构意见》（以下简称《意见》）。《意见》根据现代企业制度建设要求和国有资本运营公司定位，重新定位与所出资企业管理关系并厘清职能边界，推动公司从职能管理机构向股东角色、资本运营型总部转变。

### 改革目标

以建立产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度为方向，按照国有资本运营公司职能定位，以公司治理渠道为主管控资本，从集团实际出发，以增强企业活力、提升资本运营效率、保障资本运行安全为中心，在集团公司和所出资企业切实建立起各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的法人治理结构。

### 基本原则

坚持党的领导

坚持战略定位

坚持权责对等

坚持问题导向

坚持分类治理

## 按照国有资本运营公司定位重塑集团公司法人治理结构

### 调整董事会履职重点

公司董事会履职重心由管控决策向战略引领转变。确保公司战略方向服从国家战略和重大决策，符合国有资本运营公司运作规律。

### 把党的领导融入公司治理各环节

集团公司把党建工作总体要求纳入公司章程，明确党委在集团公司法人治理结构中的法定地位，探索在独资、控股、参股等不同资本控制程度所出资企业加强党建工作方式方法。

### 激发经理层活力

建立规范的经理层授权管理制度，加大经理层授权。经理层根据董事会授权，行使部分董事会决策范围内的重大事项决策权利。

### 建立综合监督体系

整合监督资源，发挥监督合力，建立大监督体系，提升国有资本监管和风险控制水平，防止国有资产流失。

### 规范股东履职方式

集团公司对所出资企业取消上下级管理关系，主要通过公司治理渠道履行股东职责，不干预企业自主经营活动。对控股、参股企业，集团公司依据股权份额通过参加股东会议、审核需由股东决定的事项、发送“两函”、股东审计等方式履行职责。

## 党委

坚持党的领导，加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。中国诚通党委在改革发展中毫不动摇地坚持两个“一以贯之”，把党的领导融入公司治理各环节，把党组织内嵌到公司治理结构之中，充分发挥了把方向、管大局、保落实的领导作用，围绕国有资本市场化运作的专业平台定位，探索以资本为纽带、按照管人管党建相统一的原则，对加强党的领导做出了制度安排，探索了实现形式。基层党组织战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用得到了充分发挥。

### 党委组成人员



**党委书记** 马正武



**党委副书记** 朱碧新



**党委副书记** 单忠立



**党委委员** 徐震



**党委委员** 李友生



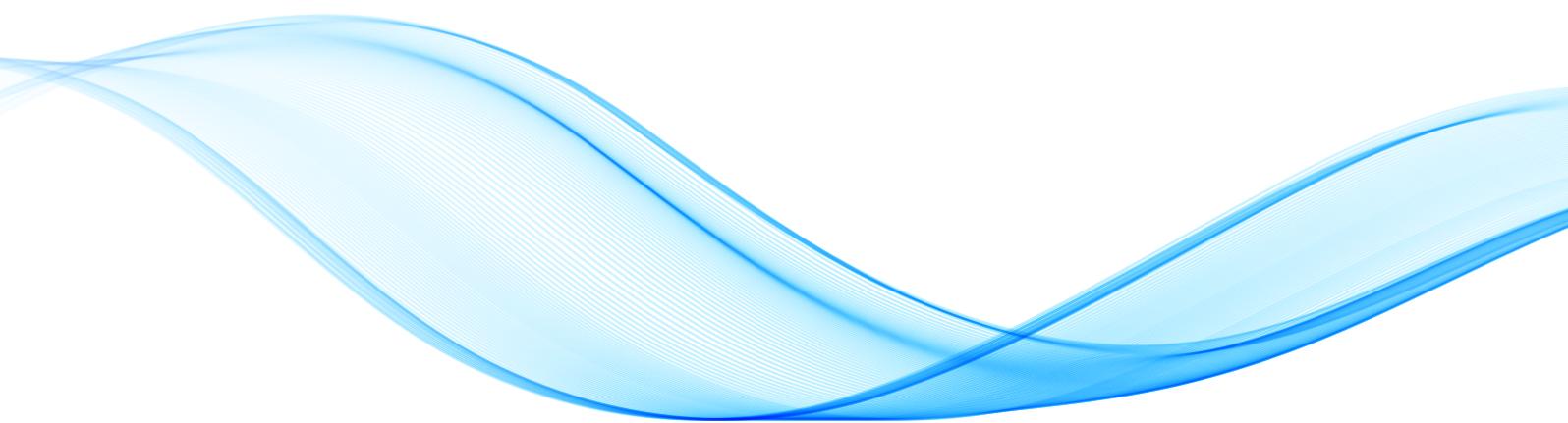
**党委委员** 童来明



**党委委员** 向宏



**党委委员 纪委书记** 张相红



## 专题二

# 坚持党的领导，全面加强党的建设

## 2017 年党建工作情况

中国诚通党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，组织重温习近平总书记 2009 年对中国诚通抓好困难企业学习实践活动经验做法的重要批示精神，坚持把政治建设摆在首位，注重发挥把方向、管大局、保落实的领导作用，初步探索形成国有资本运营公司党建模式范式，形成推动国有资本运营公司试点工作的强大内生动力。

### 形成党建研究成果

25 项

### 坚持两个“一以贯之”，推动党的领导与公司治理有机融合

推进完成党建工作要求进章程，分类指导所出资企业全部完成章程修订工作，明确党组织在公司法人治理结构中法定地位。组织修订党委议事规则，制定改革完善公司法人治理结构意见、党委研究讨论前置程序实施细则。认真落实“双向进入、交叉任职”要求，推行党委书记、董事长“一肩挑”，所出资企业党委成员全部进入董事会或经理层。发挥党委总揽全局、协调各方作用，坚持超前研究引领，打造学习型研究型党组织，定期召开务虚会、专题会，将战略分析融入中心组学习，通过向董事会、经理层发送意见函，探索全面加强党的领导实现形式。坚持理论先行和实践探索，组织开展国有资本运营公司新形势下党建课题研究，形成 25 项研究成果，探索以资本为纽带、实现管人管党建相统一的党建领导体制和党建工作模式。

### 坚持做好顶层设计，全面提升党建工作质量

坚持资本到哪里党的作用就发挥到哪里，制订了《全面加强党的建设实施意见》，从 15 个方面明确 45 项具体措施；出台《党的建设 2017-2020 年工作规划》，围绕国有资本运营公司战略定位和党建工作重点，形成 4 个阶段 19 项近期任务、22 项中长期任务，着力构建“四梁八柱”体系。健全完善党建工作责任体系，建立领导干部党建工作联系点制度，制定《所出资企业党建工作责任制

考核评价暂行办法》，组织开展所出资企业党委书记抓党建述职评议和党建工作责任制考核评价工作，直接与干部薪酬和选拔任用挂钩。积极推动所出资企业“三基建设”，完成所出资企业党委到期换届，严格落实基层党组织“三会一课”和组织生活会等制度，不断夯实党建工作基础。坚持党管干部原则，制定《企业领导人员管理暂行办法》《派驻企业总会计师管理办法（试行）》《派出董事、监事管理办法》，增强选人用人工作的科学性和规范性。推动建立了所出资企业董监事、正副职等 119 人后备人才库。

### 坚持全面从严治党，加强党风廉政建设和反腐败工作

严格落实“两个责任”，推进建立“不敢腐、不能腐、不想腐”的体制机制，深入开展“反腐倡廉宣传教育月”等教育活动，探索形成常态化廉洁风险防控“大监督”格局；成立巡视工作领导小组，组建巡视组，完成了对 8 家所出资企业的巡视工作，2018 年实现巡视工作全覆盖。针对巡视发现的突出问题，对部分所出资企业党政主要领导和分管领导进行问责。积极实践“四种形态”，注重抓早抓小，保持“不敢腐”高压态势。制定了《二级公司纪委书记、副书记提名考察办法（试行）》，规范纪检监察系统领导干部选拔培养，提名考察 4 家所出资企业纪委书记、副书记，并对纪检监察机构负责人选配进行把关，推动纪委书记实现专职专责，聚焦主责主业。

### 明确党建具体措施

45 项

## 学习党的十九大精神



530

个党支部

6952

名党员

15366

名职工



## 监事会

监事会是公司的监督机构，依照有关法律法规和公司章程设立，根据《国有企业监事会暂行条例》赋予的职能，对公司业绩进行评价，对董事会、经理层成员的职务行为进行监督，提出奖惩、任免建议。

### 监事会组成人员



**监事会主席** 李克明

**专职监事** 张振良 (2017年3月起担任)

陶永山 (2017年3月起不再担任)

孙庆红 赵小飞 傅丽平

**兼职监事** 黄文敏 邢军翔

## 经理层

经理层是公司的执行机构，对董事会负责，根据董事会授权负责执行董事会决议，对公司日常经营管理中的重大问题进行研究和决策，并组织实施。

### 经理层组成人员



朱碧新 总裁



徐震 总会计师



李友生 副总裁



童来明 副总裁



向宏 副总裁



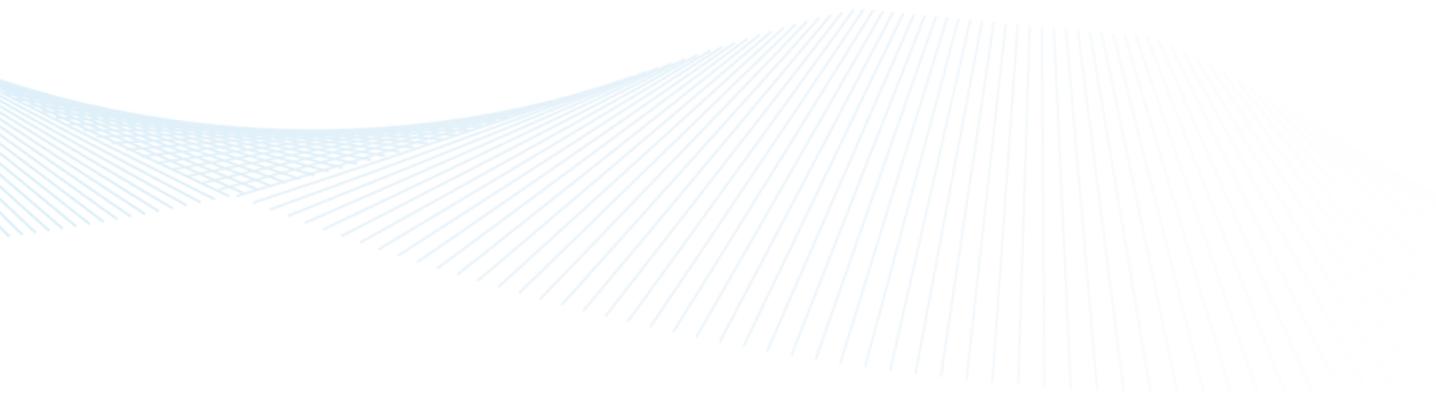
朱跃 副总裁

### 新任经理层人员

2018年2月，聘任朱跃为副总裁

### 离任经理层人员

蔡桂茹 2017年4月退休  
漆开明 2017年10月退休



04

## 资本运营

资本运营架构

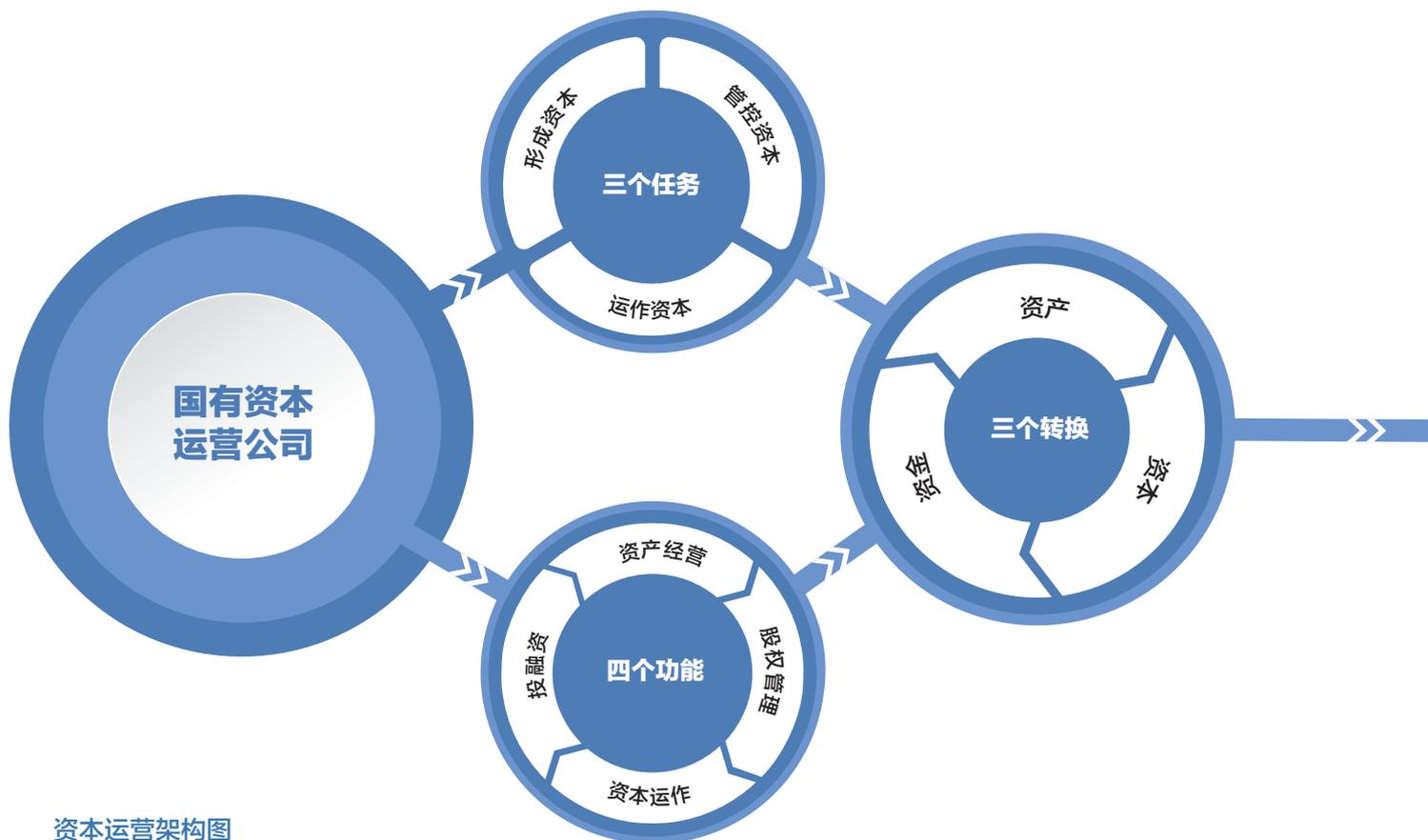
资本运营组合

专题三

## 资本运营

### 资本运营架构

中国诚通作为国有资本运营公司主要有“一个定位，四个功能，三个目标”。



资本运营架构图

#### 一个定位

国有资本运营公司是国有资本市场化运作的专业平台，是完善国资管理体制、政府和市场之间的界面和隔离带，是市场化运作国有资本、优化布局结构、提高配置效率的专业平台；是推进经营性国有资产集中统一监管的操作平台；是落实从严治党党责任、管资本就要管党建要求的责任主体。

#### 四个功能

服务于国有资本市场化运作定位，国有资本运营公司应具备四个功能。

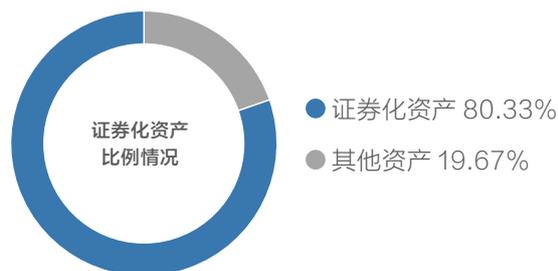
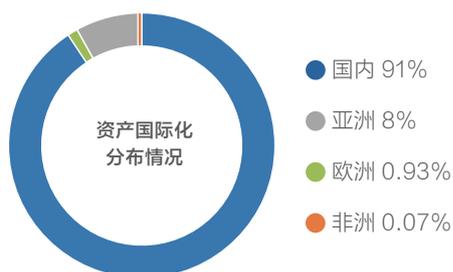
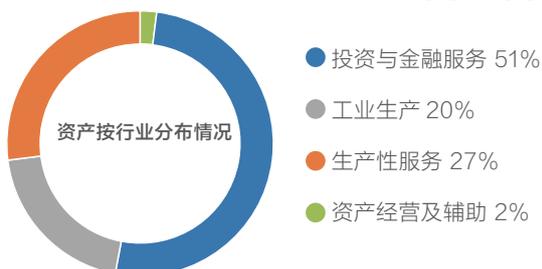
##### 01 投融资

通过资本运作和直接、间接融资，服务、发展实体经济，推动国有资本向重要行业、关键领域、重点基础设施集中，向前瞻性战略性新兴产业集中，向产业链关键环节和价值链高端领域集中，向具有核心竞争力的优势企业集中，特别是通过结构调整基金等基金运作方式投资。

##### 02 股权管理

市场化方式管理国有股权，行使“积极、有限”股东职责。

## 资本运营组合



### 三个目标

- 01 优化的资产配置和投资组合，提高流动性，在资本层面实现布局结构调整，服务国家战略，提升配置效率；
- 02 良好的盈利能力，通过股权运作、价值管理等方式提高运营效益，实现国有资本保值增值；
- 03 充沛的现金流，实现资产盘活变现，有进有退，满足国家和国有经济布局调整、国有企业改革需要。

### 03 资本运作

通过资本市场运作实现国有资本有进有退，优化配置结构，提高运营效率。

### 04 资产经营

接收经营性国有资产、主业剥离资产、困难企业等，通过股权混合、业务重组、资产处置、债务重组等方式实现生产要素分解、重组和流动，实现清理退出或重组再生。

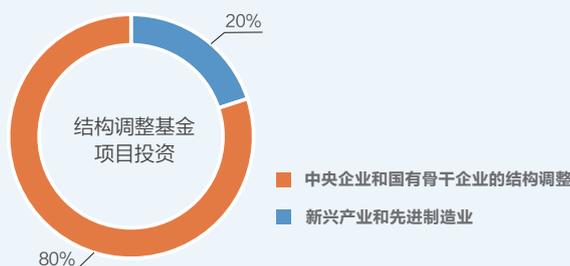
## 专题三

# 中国国有企业结构调整基金

2016年9月，受国务院国资委委托，中国诚通牵头发起成立中国国有企业结构调整基金股份有限公司。基金总规模为3500亿元，首期募集资金1310亿元，是目前全球第二、国内最大的私募股权投资基金。

### 原则与理念

结构调整基金80%的投资集中在中央企业和国有骨干企业的结构调整项目，20%投向以新兴产业和先进制造业为代表的具有良好收益前景的市场化项目。



### 重点投资领域

结构调整基金主要承担优化国有经济布局结构调整、提升产业集中度、提高国有资本运营效率等重大使命，重点支持中央企业及国有骨干企业产业布局优化、转型升级、专业化整合、国际化经营等项目，是服务于国家供给侧结构性改革、推动中央企业及国有骨干企业转型升级和结构调整的市场化运作的专业投资平台。

### 战略投资领域

重点投资于国防军工、战略物资储备、石油天然气主干管网、电网、通信基础设施、战略性矿产资源开发利用等涉及国家安全、关系国民经济命脉的重要行业和关键领域的重大项目、行业基础科研或国家重大专项任务等。

### 转型升级领域

基金将发挥平台和桥梁作用，通过并购重组实现传统产业与战略新兴产业、高科技产业、消费升级领域、养老与健康产业的优质资产与技术等的对接，推动央企转型升级；促进优势产业集团与科研院所的重组整合，加大新技术、新产品、新市场联合开发力度；搭建支持企业转型升级的金融平台和国际产能合作平台；利用国际经济周期的波动，进行全球资源及优势产能的投资并购，提升央企参与国际市场竞争的能力。

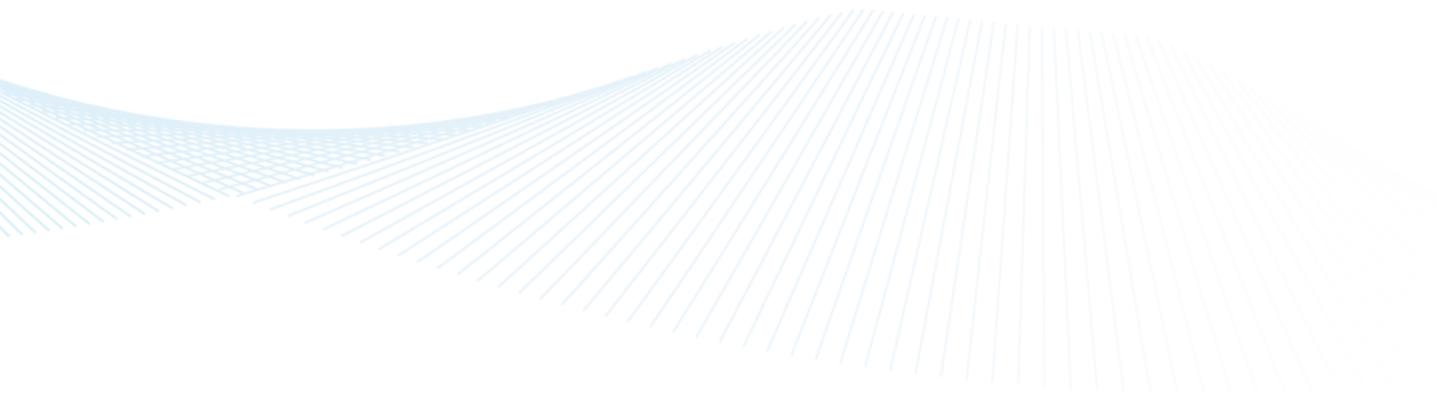
### 并购重组领域

重点助力装备制造、建筑工程、电力、钢铁、有色金属、航运、建材、旅游和航空服务等领域中央企业间的强强联合；推动煤炭、电力、冶金等领域优势中央企业实施产业链整合，打造全产业链竞争优势；促进通信、电力、汽车、油气管道、海工装备、航空货运等领域中央企业间的专业化重组整合；重点支持优势中央企业为获取关键技术、战略资源、知名品牌、市场渠道等方面开展的境内外并购，培养一批具有创新能力和国际竞争力的世界一流跨国公司。

### 资产经营领域

重点助力钢铁、煤炭、电解铝、水泥等产能过剩行业的“去产能”，僵尸企业、低效无效资产的清理，以及与中央企业主业无互补性、协同性的低效业务和资产的退出，建立退出机制和通道。基金的介入将致力于加快资产变现效率，推动国有资本有序进退，引导将退出资本集中投向更集中的领域和行业，实现国有资本形态转换和资产、业务布局结构的调整优化。





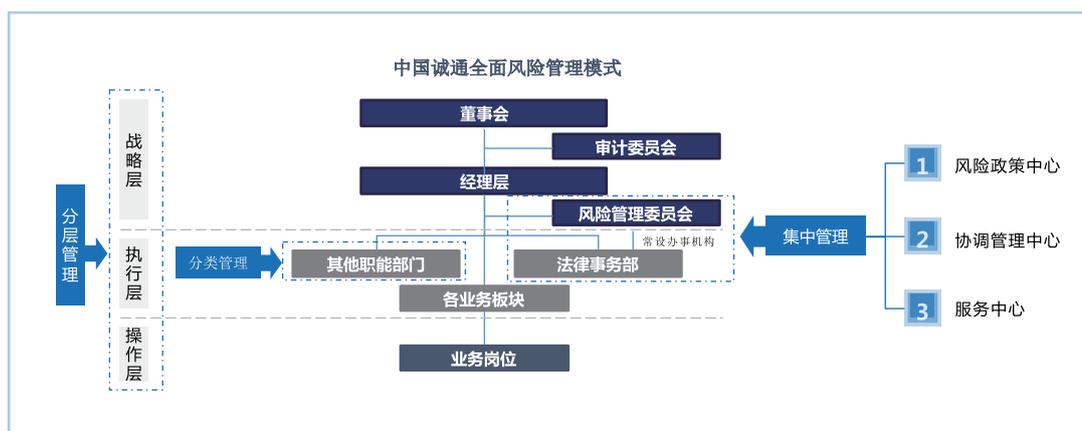
# 05 风险管理

## 风险管理

中国诚通围绕实现“一流国有资本运营公司”的总体目标，构建以价值管理为导向的风险管理体系，坚持收益与风险匹配、集中与分散结合、制衡与效率兼顾三大原则，建立科学有效、动态持续的风险管理机制，保障集团的战略实施。

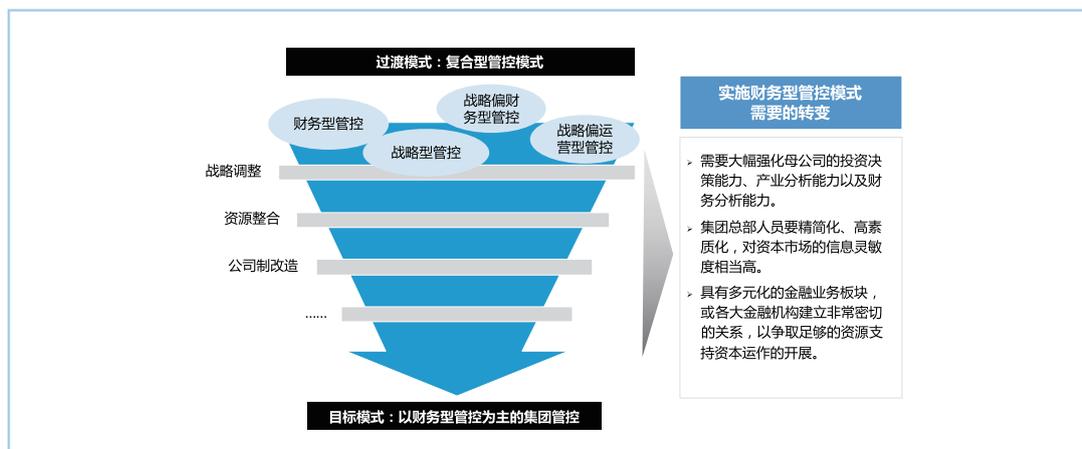
### 01 完善风险治理架构，明确风险管控责任

实现风险管控工作的分层、分类和集中统一管理，明确各类风险责任在组织架构中的分配，形成各负其责、协同运作的风险管理治理体系。



### 02 实行差异管控，完善风险管控运作机制

对所出资企业的管控，主要关注业务单元的财务表现及关键风险要项的设定，不参与出资企业的日常运营。通过建立风险提示、预警、报告、评价机制，并通过委派董监事开展监督检查完善风险管控体系。



# 03

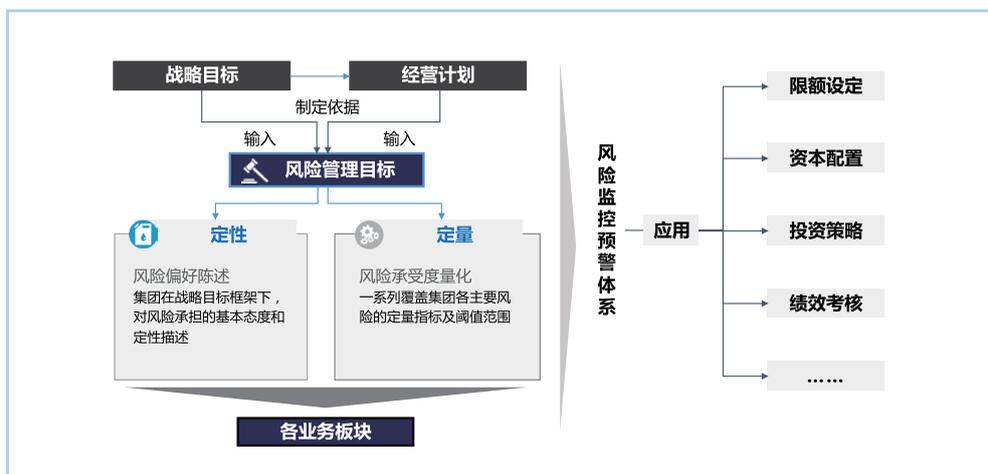
## 夯实风险管理基础，丰富完善风险管理手段

全面推进履行法治建设第一责任人职责，统筹采取多种风险管理工具，完善风险管控基础设施建设，发挥协同效应，逐步形成法治诚信建设、合规管理、内部控制和全面风险管理等风控手段协调配合的多维度、多层次的一体化风险管理格局。

# 04

## 坚持稳健经营，确保国有资本安全

坚持稳健经营，遵循“稳中求进、进中调整”的总体策略，追求长期可持续发展和价值创造能力。一是适度提升风险承受度，二是开展风险限额管理，三是科学设置预警指标。



# 05

## 加强审计监督，形成与大监管体系协同

构建全方位、多层次的审计约束机制和出资人监督体系，全面、客观、高效地反映出资企业国有资本运营效率，评价国有资本出资企业管理者经济责任履职情况。对接出资人履行外部监督职能和问题督导整改，注重审计监督结果运用，构建大监管体系，发挥审计鉴证、咨询、评价功能，促进国有资本安全运营与保值增值目标达成。



中国诚通作为中央企业将社会责任理念融入公司的使命、愿景、价值观、企业精神和发展理念，实现企业与社会、环境的全面协调可持续发展。

06

## 社会责任

精准扶贫

打造阳光诚通

员工关怀

员工培养

## 精准扶贫

投入扶贫资金

**1500** 余万元

受益贫困群众近

**5000** 人

打好脱贫攻坚战，是我们党对全国人民的承诺，也是对全世界的承诺。中国诚通 2012 年正式结对帮扶宜阳县，特别是 2016 年启动新一轮定点帮扶以来，集中力量全面助推精准脱贫攻坚，连续三年召开定点帮扶工作现场会，秉承“精准、有效、长效”的工作理念，形成“下沉一级扶贫，现场结对进村，走村入户调研”的帮扶模式。截至 2017 年底，共投入扶贫资金 1500 余万元，对接帮扶的建档立卡贫困人口中有 2281 人实现脱贫，受益贫困群众近 5000 人，为脱贫攻坚贡献了诚通力量。



### 加强领导，组织全系统力量参与定点扶贫

中国诚通坚持党政工团全面联动，组织 14 家所出资企业与 16 个重点贫困村结对帮扶，1 家企业确定专项扶贫任务，选派 7 名优秀干部担任县、乡、村三级挂职干部和贫困村第一书记，因地制宜精准施策，实施立体帮扶脱贫攻坚模式，将帮扶工作列入党建责任制考核、综合业绩考核和领导干部考核评价的范围，有效促进了当地产业、教育、卫生等基础设施水平的提高。

组织所出资企业

14 家

结对帮扶重点贫困村

16 个

孵化孕育扶贫项目

45 个

### 注重实效，探索形成立体式精准帮扶模式

中国诚通坚持帮扶项目精准安排，帮扶资金精准落实，产业扶贫、交通扶贫、电商扶贫综合发力，因地制宜打造“企业+政府”、“企业+农户”、“资本+企业+销售”扶贫模式。截至 2017 年底，孵化孕育扶贫项目 45 个，初步实现“村有特色，户有项目”帮扶要求，把补贴变成资本，农民变成工人，探索精准帮扶长效机制。

### 多措并举，做好教育帮扶和爱心关怀

中国诚通深入开展教育扶贫，先后开办两届诚通宏志班，累计解决 88 个建档立卡贫困户因学致贫问题，对接资助 157 名贫困家庭中小学生和 14 名贫困家庭大学生完成学业。组织县、乡、村三级干部进行培训考察，设立劳动技能培训中心，帮助贫困群众掌握脱贫技能。推广建立爱心超市、校园留守儿童家园、贫困学生爱心基金等特色项目，为贫困群众送温暖、献爱心。

### 从严要求，不断创新扶贫监督考核机制

中国诚通结合扶贫资金使用情况 and 项目进展情况，制定《定点扶贫考核评价工作方案》和《扶贫领域作风问题专项治理方案》，成立检查考核组，对定点扶贫工作进行全面考核评价，开展了扶贫领域作风问题专项检查，规范扶贫资金和经费的使用，保证扶贫项目精准落地。同时，充分发挥对接帮扶村基层党组织作用，成立党群服务中心，强化驻村第一书记“扶贫与党建”同责意识，举办“党员亮身份”、“党员扶贫攻坚”等活动，通过加强党建助力精准扶贫。



## 打造阳光诚通

中国诚通从 2004 年开始主动向社会披露集团年报。成为国有资本运营公司后，建立了与公司战略目标、盈利目标和国有资本运营公司定位相匹配的内控监督检查系统，实现运营过程监督全覆盖，防范国有资产流失。建立了对所出资企业监事会外派监事制度，强化监事会与其他监督机构的协作，加强当期和事中监督。明确纪检监察、巡视以及法律、财务、审计、风险等部门的监督职责，建立信息共享机制，形成监督合力。我们在前期公开年报和治理报告的基础上，增加国有资本运营公司信息公开内容，依法依规、及时准确披露国有资本运行、公司治理及管理架构、经营财务状况等信息，主动接受社会监督，成为名副其实的“阳光诚通”。

组建文体协会

4 ↑

## 员工关怀

我们秉承“以人为本”的理念，重视企业文化和员工福利的建设。通过组织健康向上的活动，把公司的关爱传递给员工，凝心聚力，传递正能量。集团在京直属工会组建了乒乓球、羽毛球、摄影和户外运动等四个文体协会，提高了职工文体活动的普及性和多样性。乒乓球协会拥有 10 家企业 90 余名会员；羽毛球协会拥有 11 家企业 120 名会员，组织了 2 次集团内部交流赛及与中冶长天国际的友谊交流赛；户外运动协会拥有 13 家企业 188 名会员，开展了 6 次户外活动；摄影协会拥有 79 名会员，开展了“热血篮球 影像诚通”主题摄影比赛，收到协会会员 60 多幅参赛作品；组织密云古北口“相聚蟠龙长城 情系魅力诚通”外拍活动，邀请北京摄影家协会专家进行现场指导；此外，还举办了第八届职工乒乓球赛和第六届篮球联赛。



## 员工培养

我们一向重视公司员工的价值与发展，为员工提供多元化培训支持和学习平台，激发员工的积极性，为员工充电蓄力，实现与公司的同成长、共发展。

### 年度主要培训内容

理想信念培训	党的十九大精神主题学习活动
国有资本运营能力	持股管理、资本运作、资产经营培训
领导力和职业培训	基层党支部书记、工会干部、纪检监察干部培训
基础技能培训	新员工培训、外语能力培训

### 专项培训

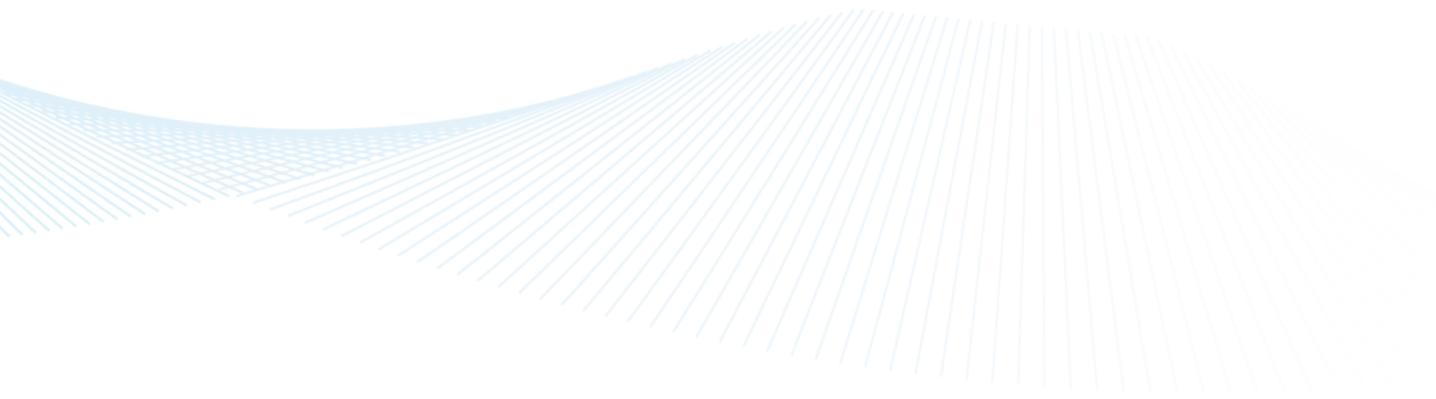
我们积极组织各种专项培训适应改革新要求。举办了国有资本运营专题培训、基层党支部书记培训、工会干部培训、外语能力培训等，大力提升职工和干部的专业素质。



### “有贤说”主题沙龙活动

我们创建“有贤说”主题沙龙论坛活动，为青年们搭建了学习交流的平台，邀请了集团公司部门负责人、集团外派董事、所出资企业业务骨干等优秀人才，分析资本运营典型案例，交流工作成果，深化青年员工对公司“深入推进试点改革、全面提升运营能力”的认识理解，激励引领青年员工为国资国企改革贡献青春力量。





# 07 年度大事记

# 年度大事记

1月

2月

3月

4月



1月19日

中国诚通托管的中国铁路物资(集团)总公司(简称“中国铁物”)举行签约仪式,与银行债委会成员和私募债持有人在正式签署债务重组协议,中国铁物的债务重组工作取得标志性成果,托管工作转入业务整合发展阶段。



2月6日

中国诚通与中国长城资产管理股份有限公司战略合作协议签署仪式在京举行。双方将在“问题企业”或“问题资产”重组、资产经营管理、产业投资并购、基金合作平台建立、金融业务等领域以及客户和信息共享等方面开展业务合作。



2月8日

国资委党委书记郝鹏到集团公司调研,考察了解改革发展、党建工作情况。郝鹏对中国诚通在推进国企改革、深化供给侧结构性改革、促进国有经济结构调整等方面所做的工作给予了充分肯定,并对下一步的工作提出明确要求。

3月23日

朱碧新接受经济日报、新华网、中国证券报、中国经济周刊、财经网等5家媒体采访,介绍结构调整基金成立以来进展、市场举措、后续发展等情况。



3月29日

国内规模最大的不良资产投资基金——诚通湖岸投资管理有限公司在京成立。该基金是首家央企参与发起、国内规模最大的不良资产投资基金,基金规模100亿元,首期20亿元已经到位,其中70%重点投向银行不良资产、地方融资平台债务和中央企业债务。



4月12日

结构调整基金——深圳国调招商并购股权投资基金成立大会在深圳举行。基金目标总规模500亿元,首期规模352.57亿元,将重点围绕企业并购重组、成长型企业、国企混合所有制改革、海外并购等方向进行投资。

4月14日

集团党委召开专题会议,明确了参与雄安新区建设的总体思路和具体举措。成立了由马正武任组长、朱碧新任副组长、集团其他党政班子成员为组员的“中国诚通集团参与雄安新区建设工作领导小组”,全面领导和组织实施集团参与雄安新区建设工作。

4月25日



国资委主任肖亚庆到集团公司调研指导,并主持召开国有资本运营公司试点工作座谈会。调研期间,肖亚庆参观中国诚通改革发展成果展,详细了解深化改革、海外布局、国有资本运营、结构调整等情况。

5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月



5月3日

中国诚通在宜阳召开定点扶贫现场推进会。会议主要任务是贯彻落实中央打好精准脱贫攻坚战座谈会精神，认真履行央企社会责任，对各出资企业定点扶贫工作进行检查考核，推进完成定点帮扶攻坚任务。

5月18日

中国旅游集团公司将其间接持有华贸物流的4.6亿股（占公司总股本的46.1%）全部划转给中国诚通，中国诚通成为新的间接控股股东。此次划转可实现物流业务资源互补和整合，提高国有资本运营效率。

5月26日

中国诚通与北京医院签署战略合作协议。根据协议，双方将在年内进一步启动养老护理人才培养、医院资源整合、网络医院、医疗资源信息化、医养结合、老年医学规划研究等方面深入合作，共同为应对我国人口老龄化做出贡献。



6月30日

中国共产党中央企业系统（在京）代表会议于6月28日至30日在京召开。会议在充分酝酿讨论基础上，以无记名投票方式，差额选举产生党的十九大代表53名。马正武、朱碧新、王宇亮、崔美英等同志作为集团代表参加中央企业系统（在京）代表会议。

7月9日

国资委网站公布中央企业系统（在京）选举产生出席中国共产党第十九次全国代表大会代表名单，中国诚通党委书记、董事长马正武同志当选党的十九大代表。



8月1日

中国诚通投资有限公司成功发行5亿美元5年期S规则债券，这是首笔以美元计价的海外债券，也是国有资本运营公司首次亮相国际资本市场，扩大了国际资本市场的影响力，标志着中国诚通作为国有资本运营公司开启了国际资本运营之路。

8月16日

结构调整基金与中国联合网络通信集团有限公司签署了《股份转让协议》，基金将投资129.75亿元，持有中国联通A股6.11%的股份，成为其第三大股东。



9月13日

结构调整基金召开成立一周年媒体座谈会暨媒体记者走进结构调整基金活动。新华网、中央人民广播电台、经济日报、中国日报、中国经营报、中国证券报、中国经济周刊、国资报告、财新网等9家主流媒体的记者参加了活动。

9月15日

中国诚通召开媒体见面会，马正武接受媒体专访，并回答记者提问，就社会关心的资本运营公司试点、国有企业结构调整基金等改革情况做了交流。

9月29日

按照党中央的统一部署，党的十九大代表选举工作已经顺利完成。全国各选举单位分别召开党代表大会或党代表会议，选举产生了2287名出席党的十九大代表。马正武当选中国共产党第十九次全国代表大会代表。

10月11日

诚通基金管理有限公司与海南联合资产管理有限公司签署战略合作协议。双方以共同设立基金的方式，参与海南省“一带一路”及国际旅游岛建设；共同组建海南农业及旅游产业基金。



10月18日

中国共产党第十九次全国代表大会开幕会在人民大会堂大礼堂举行。马正武作为中央企业系统（在京）代表参加会议。

10月24日

中国共产党第十九次全国代表大会闭幕。全国2300多名党的十九大代表和特邀代表，选举出由376名中央委员、候补中央委员组成的中国共产党第十九届中央委员会和133名中央纪委委员组成的第十九届中央纪律检查委员会。马正武当选中国共产党第十九届中央委员会候补委员。



11月8日

马正武深入集团和中国铁物在沪企业宣讲党的十九大精神，并带领企业班子成员瞻仰中共一大会址，回顾建党历史，重温入党誓词。



12月21日

中国诚通荣获上海产权交易所2017年度组织金奖。

12月29日

中国铁物如期兑付非公开定向债务融资工具约定偿还的本息，标志着中国铁物2017年度37.38亿元重组债务偿还工作全部完成。这是继妥善化解中国铁物68亿元公募债兑付危机基础上，达成总额337亿元（含100私募债）金融债务重组协议落地执行之后，债务重组工作的又一重大进展。

# 媒体看诚通

## 热点聚焦

2017年，经国资委宣传局推荐，中宣部将中国诚通纳入“砥砺奋进的五年·国企改革”专题。作为改革样板企业之一，我们积极参加“砥砺奋进新国企”系列宣传活动，讲好“诚通故事”。

中国诚通入选“中央企业改革样板15例”。三家所出资企业入选“中央企业子企业改革样板150例”。

《人民日报》、《新华社》、《央视新闻频道》、《央视财经频道》、《央广台》、《经济日报》、《中国日报》、《第一财经》等8家中央级媒体及《国资报告》到集团公司集中采访。

央视财经频道《对话》节目恰在十九大期间播出，中国诚通“国企改革马前卒”的形象深入人心。

《经济日报》、《新华网》、《中国证券报》、《中国经济周刊》、《财经网》等5家媒体到结构调整基金采访。

# 08 媒体看诚通

热点聚焦





《人民日报》在《决胜全面小康开启新的征程—党的十九大特别报道》版面，在“牢记党的初心永葆党的生机”一节以《把党的领导融入国企治理》为题报道对马正武的访谈。



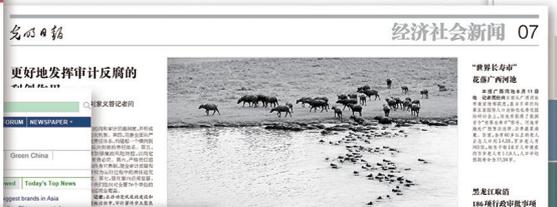
马正武应邀出席央视《对话》栏目，就如何创新运用“加减乘法”，在新一轮国企改革中实现从“管资产”到“管资本”的变革进行对话。



朱碧新接受《中国经济周刊》专访，谈“一带一路”上的中国诚通。全面介绍了格林伍德在提升中国商品形象、树立中国企业形象、助力华商转型、促进中俄合作中发挥的独特作用，以及结构调整基金在“一带一路”上的引领作用和参与的项目情况。



单忠立代表集团党委接受新华网“新华访谈”栏目“砥砺奋进新国企”专访，全面介绍了中国诚通改革发展情况、党建工作经验做法，以及新形势下坚持党的领导、加强党的建设、发挥党组织领导核心和政治核心作用的思路、探索、工作重点。



业结构调整基金成立满一年  
21:34  
的中国国有企业结构调整与投资论坛上获悉：目前全球  
募股权投资基金中国国有企业结构调整基金成立满一  
国有企业结构调整和实现市场化投资回报要求的“双重目  
整基金是经国务院批准，受国资委委托，由中央企业资  
诚通集团牵头发起设立和管理的“国家级”股权投资基

“积分落户”怎么落  
湖北当阳一企业发生  
结构事故  
中国电科发布  
企业文化和品牌体系  
中国电科发布  
企业文化和品牌体系

公司（以下简称“诚通集团”）是今年确定的两家中央  
业之一。这是诚通集团继十年国有资产经营公司试点  
的又一次先行探索。  
命  
开了中国铁路物资总公司全体干部大会，会议宣布为  
机，国资委决定对中国铁路物资总公司实施托管对中国铁路领导班  
队长、党委书记马正武兼任中国铁路物资总经理、党委书  
记，成立中国铁路物资管理委员会，在托管期间实行管理委员会体制。  
中国铁路物资债务危机源于4月11日，中国铁路物资股份有限公司在中国货币  
网上公布了特别风险揭示书和半年新增交易的公告。中国铁路表示，由于公司业务



## 中国诚通控股集团有限公司

地址：北京市西城区复兴门内大街158号远洋大厦12层 邮编：100031

电话：010-83673030/3088 传真：010-83673066

集团信箱：cct@cctgroup.com.cn

网址：www.cctgroup.com.cn



集团官网



集团官微